



UNA INVERSIÓN DE USD 343 MILLONES PARA POTENCIAR SU LIDERAZGO CONJUNTO EN PRODUCCIÓN DE CELULOSA.

Arauco y Stora Enso compran la mayoría de las operaciones del Grupo ENCE en Uruguay

Montevideo, 18 de mayo de 2009. Arauco y la transnacional finlandesa-sueca Stora Enso han firmado un acuerdo con el Grupo ENCE de España para adquirir en conjunto y en partes iguales, un total de 130.000 hectáreas de terrenos forestales, plantaciones y otras operaciones que la empresa española tenía en las zonas centro y oeste del Uruguay. El valor de la transacción alcanza a US\$ 343 millones.

“Uruguay tiene excepcionales condiciones para el crecimiento de plantaciones para fibra y su sector forestal se está desarrollando a gran velocidad. Estamos muy contentos de poder participar en este desarrollo junto con Stora Enso” dijo Matías Domeyko, CEO de Arauco.

Hasta hoy Stora Enso y Arauco eran propietarios, respectivamente, de 74.000 y 39.000 hectáreas de tierras en Uruguay. Después de esta compra a ENCE la superficie conjunta de terrenos forestales alcanzará un total de 255.000 hectáreas.

“Este es un paso muy importante en la estrategia de Stora Enso que, como lo hemos señalado, se basa fundamentalmente en materia prima para pulpa de costo competitivo y basada en plantaciones. Uniendo fuerzas con Arauco hemos alcanzado una superficie de 123.000 hectáreas de plantaciones en Uruguay. Esto asegura la base estratégica de abastecimiento de materia prima para una planta de celulosa de clase mundial que nos proponemos construir junto con Arauco después de completar los estudios de factibilidad y de inversión, y cuando las condiciones económicas y financieras puedan justificar una inversión de esta naturaleza. Esa decisión de inversión requerirá también una aprobación formal de ambos socios y de las autoridades uruguayas”, dijo Jouko Karvinen, CEO de Stora Enso.

La compra de Arauco y Stora Enso a ENCE incluye los terrenos industriales en Punta Pereira y M’Bopicuá, un puerto y una terminal de barcas, una planta productora de astillas y un vivero, y la incorporación de su organización.

Stora Enso es una compañía finlandesa-sueca que forma parte del Dow Jones Sustainability Index. Posee instalaciones productivas en Europa, América del Sur y Asia, con presencia en más de 35 países. Su capacidad de producción anual es de 12,7 millones de toneladas de pulpa y papel y tiene una capacidad para producir más de 6,9 millones de metros cúbicos de madera aserrada. Stora Enso emplea un total de 29.000 personas alrededor del mundo y sus ventas alcanzaron a 11.0 billones de Euros en el año 2008.

Arauco es hoy una de las mayores empresas forestales de América Latina. Sus fortalezas son una visión de largo plazo basada en la sustentabilidad de su producción, el tamaño y el rendimiento de sus plantaciones. Arauco produce anualmente 3 millones de toneladas de pulpa de mercado; 3,4 millones de metros cúbicos de madera aserrada y 2,6 millones de metros cúbicos de paneles a base de madera. Posee operaciones productivas en Chile, Argentina y Brasil y comercializa sus productos en más de 60 países con ventas totales de US\$ 3.689 millones en el año 2008.

Jouko Karvinen
CEO de Stora Enso.

Matías Domeyko
CEO de Arauco.



ARAUCO

Stora Enso y Arauco adquieren activos de ENCE en Uruguay



- Stora Enso y Arauco se asocian para potenciar el liderazgo en producción de fibra de alta competitividad.
- Activos adquiridos:
 - Areas de plantaciones en las regiones centro y oeste del Uruguay
 - Sitio en Punta Pereira y terminal portuaria
 - Terminal de barcazas, Cancha de acopio & Planta de chipeado en M'Bopicuá
 - Vivero
 - Estructura Organizacional
- Activos excluidos: Región atlántica de plantaciones, terminal Peñarol, Aserradero Maserlit
- Stora Enso y Arauco combinan sus activos existentes en Uruguay con la adquisición de las operaciones de ENCE a través de una asociación entre ambas con participación 50/50.
- El acuerdo entre las dos empresas remite a los objetivos de compartir riesgos y costos de inversión



ARAUCO

Detalle del acuerdo y áreas finales



Adquirido de Ence*	Total ha	Plantaciones ha
Tierra propia	130.000	73.000
Arrendamientos	13.000	7.000
Base de plantaciones de Stora Enso y Arauco posterior a la adquisición		
Total	255.000	
Propia	237.000	
Arrendada	18.000	
Plantaciones de Stora Enso y Arauco posteriores a la adquisición – Aprox.		
Total		123.000
Eucalyptus		90.000
Pino		33.000

* Areas excluidas del acuerdo: Areas propias o arrendadas de Ence en la región Atlántica (deptos de Canelones, Florida, Lavalleja, Maldonado y Rocha)

- Post adquisición
 - Definición del plan de negocios para la nueva compañía
 - Definición de la nueva organización
 - Objetivo: cerrar la transacción hasta el fin del 2009, lo cual supone:
 - Estudios de pre factibilidad para la instalación de una planta de producción de celulosa

Mantener estrecho contacto con las autoridades gubernamentales y otros actores clave y proveer de toda la información necesaria, a través de los canales habituales de la empresa en Uruguay

Quién es Stora Enso



- Industria integrada de papel, cartones y productos forestales, que produce papel para periódicos, libros y revistas, papeles finos, cartón para consumidores, embalaje industrial y productos de madera
- La empresa más antigua del mundo:
 - Siglos de historia: Stora 1288 (Suecia), Enso 1872 (Finlandia)
 - 1998 fusión Stora y Enso
- El grupo tiene 32.000 empleados y 85 instalaciones de producción en más de 35 países en el mundo.
- Cotiza en las bolsas de Helsinki y Estocolmo

Stora Enso en América Latina

- **División América Latina**
 - Oficina Principal en São Paulo, Brasil
- **Oficinas comerciales**
 - Argentina, Brasil, Chile y México
- **Desarrollo de operaciones**
 - 1997: Joint venture Veracel (Bahia, Brasil)
 - 2005: Comienzo de actividades en Fábrica de Celulosa Veracel
 - 2005: Primeras compras de tierras en Rio Grande do Sul, Brasil y Uruguay
 - 2006: Adquisición de fábrica de papel estucado de bajo gramaje en Arapoti, Brasil
- **Empleados**
 - Stora Enso: 500
 - Veracel: 700*



* Además de 3.350 trabajadores tercerizados

Proyecto Uruguay

Objetivo

- Establecer plantaciones de alto rendimiento - pinoy eucalipto
- Base de materia prima para posible industrialización

Tierra adquirida

- Comprada 70.000 ha
- Arrendada 7000 ha

Área plantada

- Acumulada dic06/abr 09: 15000 ha



Centro del país: Ubicaciones ideales

- **Clima favorable para inversiones**
 - Estabilidad en ambiente político, económico y social
 - El desarrollo forestal es parte de la estrategia nacional de desarrollo
 - Apoyo de la comunidad local
- **Potencial para plantaciones de alta productividad**
 - Éxito en las plantaciones existentes de pino y eucalipto
 - Favorables condiciones topográficas y de suelo
 - Adecuadas condiciones climáticas: sol y lluvia (> 1,300 mm/año)
- **Disponibilidad de factores clave de producción**
 - Tierra: Áreas tradicionalmente de grandes extensiones
 - Mano de obra
 - Infraestructura razonable y potencial para desarrollo
- **Oportunidad para construir buen modelo social y ambiental**



Fuerte enfoque en la sostenibilidad

- Personal de Sostenibilidad & Comunicaciones desde el comienzo
- Propuesta sistemática de sostenibilidad enfocada en:
 - Relaciones con las partes interesadas
 - Integración de la comunidad
 - Conservación de la biodiversidad, recursos hidrológicos y suelo
 - Manejo de las operaciones tercerizadas
- Detallados estudios Ambientales Económicos y Sociales
- Aplicación de la Evaluación Ambiental Estratégica
- Sistemas y certificaciones de gestión
 - Comenzó la implementación del sistema integrado de Gestión (ISO 14001, OHSAS 18001)
- Búsqueda de alianzas con sociedad civil y comunidad científica – convenios marco



CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

Celulosa Arauco y Constitución S.A. (Arauco) es una de las principales empresas forestales de América Latina en términos de superávit de rendimiento de sus plantaciones, fabricación de celulosa kraft para el mercado y producción de madera aserrada y paneles. Sus productos se comercializan en más de 50 países.

Da empleo a 35 mil personas en el mundo, a través de sus operaciones productivas en Chile, Argentina y Brasil, a las que se suma su red de oficinas comerciales en el mundo.

CIFRAS FINANCIERAS (a diciembre de 2008)

- **Activos:** US\$ ----- millones.
- **Ventas:** US\$ ----- millones.
- **Ebitda:** US\$ ----- millones.
- **Utilidades:** US\$ ----- millones.

CUATRO ÁREAS ESTRATÉGICAS DE NEGOCIOS

(capacidad de producción anual)

Forestal: El patrimonio forestal se distribuye en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay con 884 mil Ha de plantaciones, 281 mil Ha de bosques nativos y 245 mil Ha para otros usos.

Celulosa: 3 millones de toneladas de celulosa kraft de mercado blanqueada y sin blanquear.

Madera aserrada: Suma 3,47 millones de m³/año en Chile y Argentina.

Paneles: Más 2,3 millones de m³/año en Chile, Argentina y Brasil.

Desarrollo sustentable La política corporativa en este ámbito se vincula a una buena relación con los vecinos, al autoabastecimiento de energía eléctrica, a las áreas de conservación y al compromiso con la educación, entre otros aspectos.

Energía eléctrica Autoabastece sus operaciones productivas a través de unidades de generación eléctrica equivalentes a 540 MW de potencia instalada, de las cuales vende al Sistema Interconectado Central el equivalente a 150 MW de potencia instalada.

Bonos de Carbono

En 2007, Arauco emitió y vendió 482.129 Certificados de Reducción de Emisiones (CERs) correspondientes a un número igual de toneladas anuales de CO₂ equivalentes abatidas. A la fecha, se han inscrito tres proyectos bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto, correspondientes a las unidades generadoras de energía eléctrica con biomasa forestal que se encuentran en las plantas Trupán (29 MW), Nueva Aldea fase 1 (29 MW) y Nueva Aldea fase 2 (37 MW).

Conservación Arauco es dueña de 11.950 hectáreas en Chile destinadas a preservación, investigación y conservación. Y administra ocho parques de recreación, educación e investigación en Chile, los que involucran 1.200 hectáreas.

Educación

1. Arauco administra tres colegios: Colegio Constitución, Colegio Cholguán y Colegio Arauco, cuyos rendimientos están entre los mejores del país.
2. A través de la Fundación Educacional Arauco, creada en 1989, contribuye al mejoramiento de la calidad de la educación municipal, llegando con sus programas en el año 2006 a 21 comunas, 440 escuelas, 3.400 profesores y 68.000 alumnos.

ARAUCO EN URUGUAY

Arauco es propietaria de 39000 mil hectáreas de terrenos plantaciones forestales, a través de la subsidiaria Forestal SA.

documentos de importancia



URUGUAY ici@adinet.com.uy